

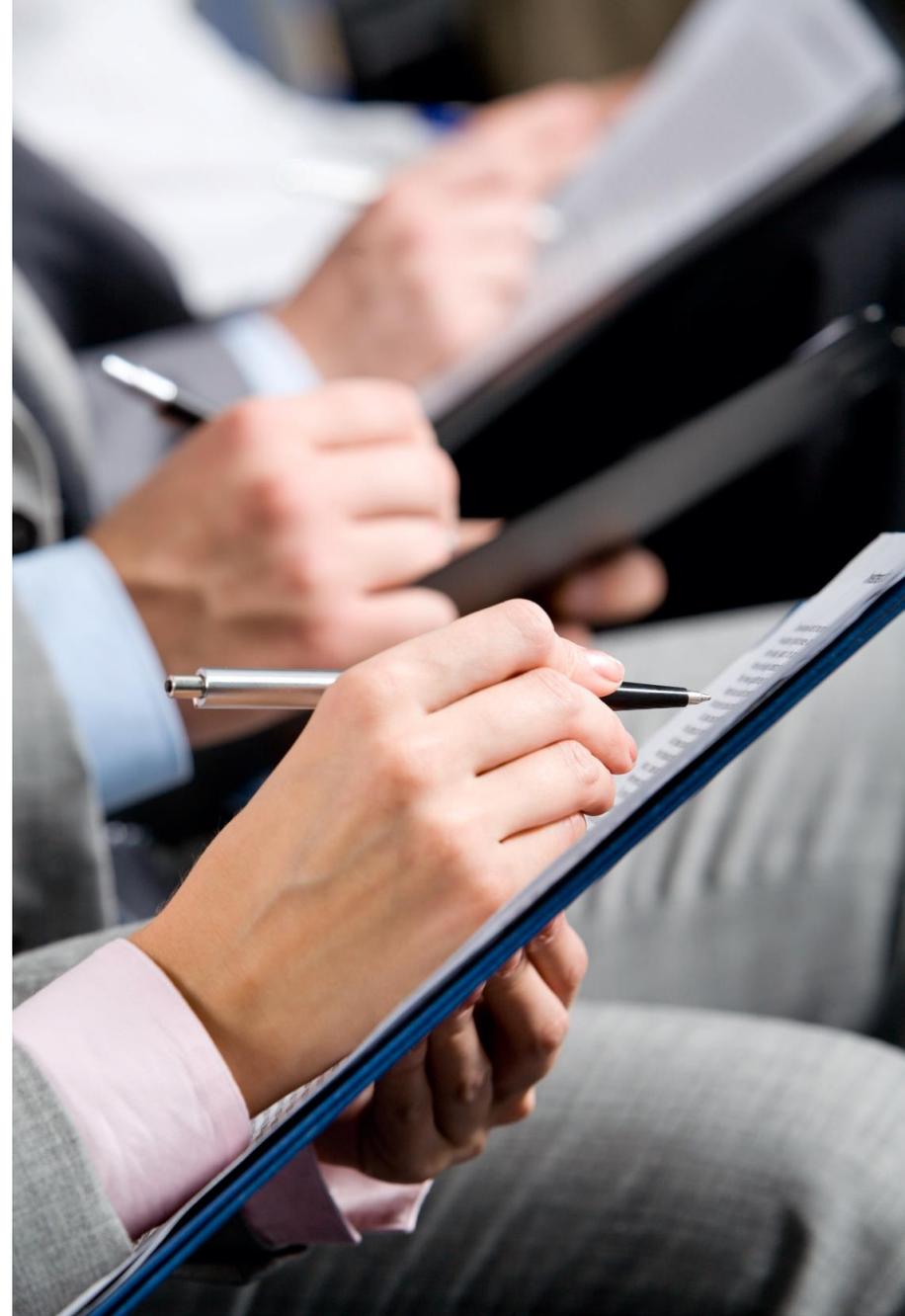
AUDITORÍAS

TPM

Te ayudamos a identificar oportunidades de mejora de tu proyecto TPM y avanzar hacia el logro de objetivos realmente significativos a través de nuestros servicios de diagnóstico.

Servicios profesionales de auditorías TPM

The TPM Academy



Estándares

The **TPM** Academy

Los servicios de diagnóstico y auditoría los hemos diseñado a partir de las siguientes referencias internacionales, que promueven el desarrollo de la cultura de excelencia industrial con TPM:

BSI/JIPM PAS 1918

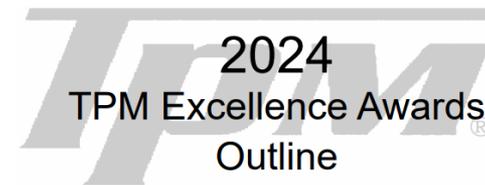


TPM

JIPM 公益社団法人 日本プラントメンテナンス協会
Japan Institute of Plant Maintenance

bsi.

CRITERIOS PREMIO TPM



Nuestros servicios

Ofrecemos el servicio de diagnóstico y valoración del grado de desarrollo de tu proyecto TPM y el avance en competencias humanas de **delegación, construcción de equipos humanos, comunicación y empowerment**.

Proponemos realizar un trabajo de diagnóstico de los pilares y áreas de desarrollo de tu interés. En este trabajo **presencial** en tu fábrica o planta de **2 o 3 días**, revisamos los pilares previamente acordados, equipos humanos y áreas de trabajo objetivo.

Expertos consultores con una dilatada experiencia internacional analizarán las prácticas TPM utilizadas e identificarán oportunidades de mejora, tanto desde el punto de vista metodológico, como de los resultados técnicos y de negocio.

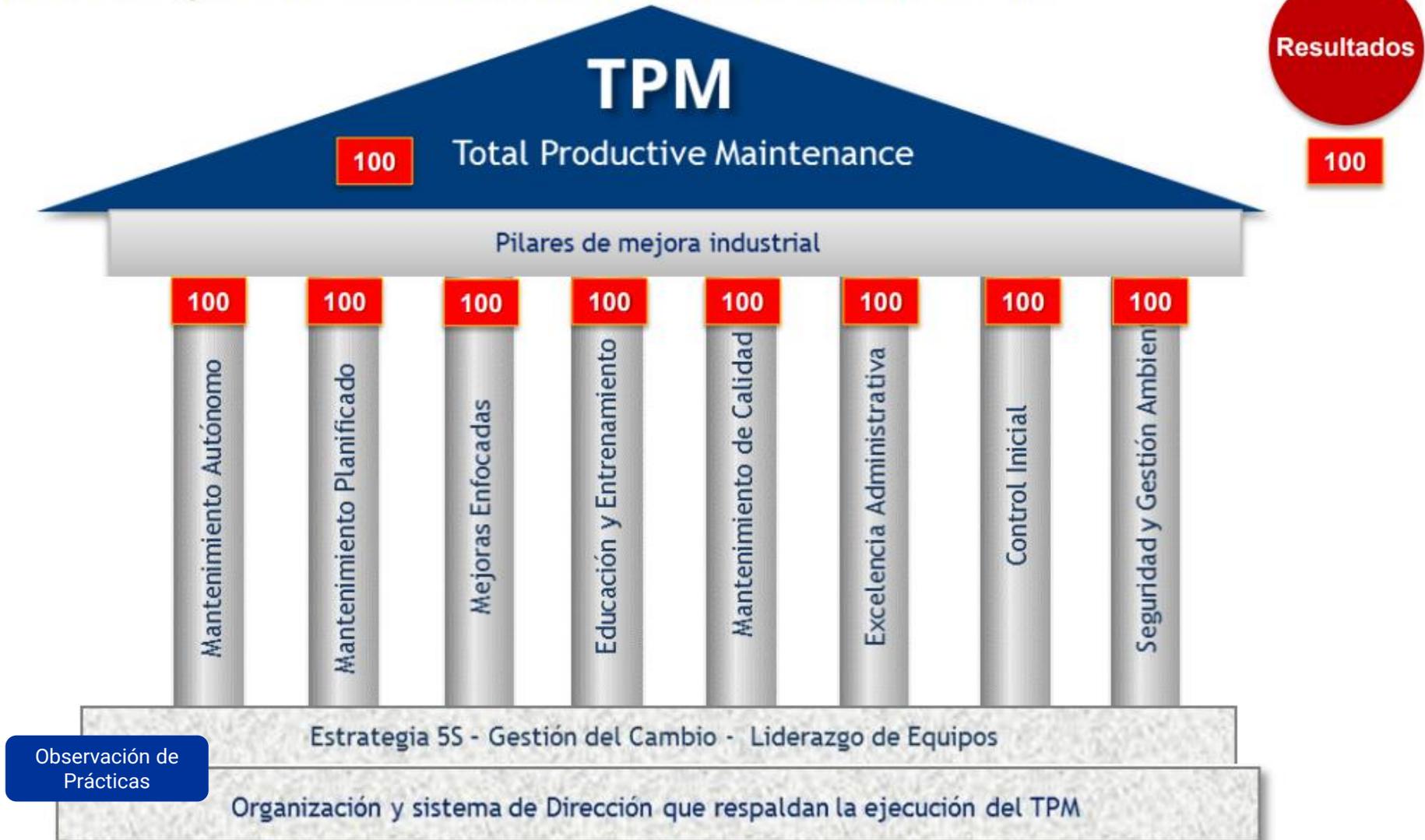
Aportamos en un informe final, las conclusiones y recomendaciones, como también, **un plan de desarrollo detallado** con las actividades que se deben ejecutar para alcanzar un nivel de excelencia TPM

The TPM Academy

Criterios de evaluación “Condiciones esenciales”

1. Formulación de políticas y metas
2. Formulación del plan maestro
3. Sistema de promoción desde la alta dirección
4. Liderazgo de jefes y mandos para desplegar la formación
5. Crear oportunidades para que todos participen
6. Implantación de paso a paso
7. Evaluación de cada paso realizado
8. Asegurar la evaluación por parte de la alta dirección
9. Desarrollo de pilares
10. Clarificación de pérdidas
11. Utilización de métodos para eliminar pérdidas
12. Utilización de procesos de coordinación y comunicación efectiva
13. Procesos para el desarrollo de una nueva cultura de trabajo

Modelo global de evaluación del Premio TPM



Ejemplo de formato utilizado en la evaluación

APPROACH		NONE	REACTIVE	DEFINED	INTEGRATED	REFINED	INNOVATIVE
		NONE	SOME	SOME KEY	MOST KEY	ALL KEY	ALL
DEPLOYMENT		1	2	3	4	5	6
BAND		1	2	3	4	5	6
1		TPM POLICIES & OBJECTIVES					
1	TPM policies are planned in relation between company policies and plant/factory policy.	0	2	4	6	8	10
2	The relation between TPM target values and management target results are clear.	0	2	4	6	8	10
3	The master plan is in an appropriate order as an action plan to achieve TPM.	0	2	4	6	8	10
4	TPM policies and objectives are checked using methods such as benchmarking that all sections of PQCDsME are displayed corresponding to 8 pillars.	0	2	4	6	8	10
5	TPM policies and objectives have been set forth and observed by all the departments and sections.	0	2	4	6	8	10
6	The achievement status of TPM policies and objectives is available in a time line using objective data.	0	2	4	6	8	10
7	Overlapping small groups, the TPM promotion committee, and other special committees are organized in a way that leads to TPM activities.	0	2	4	6	8	10
8	TPM promotion units help facilitate TPM activities within departments/ sections.	0	2	4	6	8	10
9	Small groups on the front line have been vitalized.	0	2	4	6	8	10
10	The achievement status of TPM objectives is confirmed and necessary actions are taken for unachieved indexes.	0	2	4	6	8	10

Vectores de evaluación

Seis niveles de evaluación

Capítulo de la evaluación

Evaluación en punto

Temas a verificar

Entregable de prácticas

Para cada práctica de los pilares TPM realizamos una cuantificación como la mostrada en el siguiente ejemplo. Entregamos un informe con la ruta a seguir para mejorar el uso de las prácticas y los resultados del proyecto.

EVALUACIÓN – PILAR MEJORA ENFOCADA							
Categoría:	Puntos a Verificar:	AREA:	CRITERIOS DE EVALUACION			Pt	Total
		POND	BAJO	MEDIO	ALTO		
1) Estructura de Pérdidas	a) ¿Hay sistema de captura de datos detallado adecuado?	3	Los datos no muestran relación con las pérdidas (0-1)	Datos vinculados a 6 grandes pérdidas (2)	Despliegue de pérdidas expandido a través de todo el sitio y vinculadas a costos (3)	2	8
	¿Es por categorías?						
	b) ¿Cómo son usados los datos?	3	Expuestas pero no usadas por los operarios (0-1)	Con Análisis de Pareto (2)	El análisis es usado en reuniones de Mejoras Enfocadas (3)	3	
	c) ¿Cómo son verificados los datos?	4	Los datos no son actualizados (0-1)	Los operarios pueden explicar los datos pero atrasados (2-3)	Hay actualización total y auditoría del proceso (4)	3	
2) Proceso de Mejora	a) ¿Cuál es la consistencia del proceso?	3	No hay prioridad (0-1)	Existe priorización pero no es acompañada (2)	Ellos siguen CAPDO (3)	3	9
	b) ¿Los recursos están disponibles?	4	Hay tiempo para reuniones de mejoría enfocada (0-1)	Hay instalaciones (2-3)	Hay tiempo e instalaciones y son usados (4)	4	
	c) El proceso es soportado con responsabilidad?	3	Por la gerencia (0-1)	Por los Facilitadores TPM (2)	Auto Gestión (3)	2	

El equipo profesional que realiza estas auditorías cuenta con una sólida formación TPM y experiencia en diversos sectores de la industria.

Humberto Alvarez Laverde. Ingeniero industrial. MBA por el IESE Business School (Universidad de Navarra). Formado en Dirección Industrial con el Instituto Asia Bunka Kaikan en Tokio. Trabajó como trainee en varias fábricas en Japón. Formado en Tecnologías de Mantenimiento con la Comisión Internacional de Energía de Naciones Unidas. Consultor senior en TPM en varias corporaciones.

Yolanda Acosta Urrego. Es instructora internacional TPM certificada No. 228. Recibió entrenamiento en plantas certificadas con el premio TPM nivel Excelencia y World Class. Trabajó como jefe de producción en fábricas en entornos TPM y BPM durante más de quince años. Es certificada Senior en el arte de coach ontológico con la Escuela Newfield. Es coach Senior en liderazgo organizacional y management con el Institute for Generative Leadership y PDD por el IESE Business School

Carlos Ramón Mejía. Ingeniero Industrial. Instructor internacional TPM certificado por JIPM No. 168. Ponente en el World TPM Congress en Tokio. Consultor asociado a JIPM-S desde hace más de 20 años. Ha consultado numerosas empresas, varias de ellas certificadas con el Premio TPM. Más de 30 años de experiencia desarrollando proyectos TPM.

Información y contactos

“Te invito a que conversemos y diseñemos conjuntamente el mejor plan de diagnóstico para tu empresa y proyecto TPM.”

Humberto Alvarez Laverde
Director The TPM Academy
E-mail: halvarez@academia-tpm.com
Whatsapp: + 44 7909 038074